

CATALOGO CORSI DI FORMAZIONE - AREA IMPRESE

Via Gramsci, 59/A - 15121 Alessandria - Tel. 0131 261140 - info@afconconsulting.it - www.afconconsulting.it

CORSI PER NON ADDETTI	CORSI PER ADDETTI			
	CONTROLLO DI GESTIONE	FINANZA D'IMPRESA TESORERIA	FINANZA STRAORDINARIA	ESG
Il bilancio d'esercizio ed il suo utilizzo a scopi gestionali Saper interpretare le informazioni del bilancio d'esercizio per valutare l'andamento della gestione aziendale. 3gg	Introduzione al controllo di gestione Fornire la conoscenza dei principali strumenti del controllo di gestione quali: la classificazione dei costi, il calcolo del costo di prodotto, il budget 3gg	Analisi della dinamica economica dell'impresa Fornire un modello di analisi della performance consuntiva economico-finanziaria dell'impresa e di determinazione del rating 3gg	La valutazione d'azienda Fornire un quadro delle principali tecniche di valutazione d'azienda e i loro ambiti di applicazione 2gg	Dal controllo di gestione al report di sostenibilità <ul style="list-style-type: none"> • Quadro generale dello stato dell'arte della regolamentazione comunitaria in ambito ESG; • SDG's, Doppia materialità, Green Taxonomy; • Sintesi delle logiche di rendicontazione civilistica; • I questionari LSME e VSME: struttura e informazioni richieste. • L'impatto sui processi aziendali della raccolta e analisi dei dati rilevanti ai fini della rendicontazione ESG; • Misurazione dell'impronta carbonica e del profilo emissivo: impatto sugli anagrafici di base e sulle logiche di rendicontazione gestionale; • La valutazione economica dell'impronta carbonica come fattore rilevante dei processi decisionali; • La "contabilità del carbonio". • Concetto di budget e piano pluriennale; • Il processo di budget: dal budget delle vendite al budget di cassa mensilizzato; • Il budget ESG; • Il piano di transizione; • Il modello di analisi della dinamica economico-finanziaria dell'impresa; • Includere i fattori ESG nel modello; • Il concetto di "triple bottom line": people, planet, profit. • L'impatto sui sistemi informativi. 2gg
Finanza per non addetti Acquisire le nozioni di base di analisi finanziaria ed apprendere come applicarle alle decisioni quotidiane d'impresa. 3gg	Le decisioni di make or buy Acquisire un modello di analisi dei problemi connessi alle decisioni di produrre internamente o affidare la produzione a terzi, eliminare un prodotto dalla gamma, ecc. 2gg	Analisi della dinamica economica dell'impresa preventiva Fornire le regole di costruzione di un piano economico - finanziario e di valutazione del rischio prospettico 3gg	L'ingresso di terzi nel capitale dell'impresa Comprendere le regole di funzionamento delle operazioni che regolano il finanziamento tramite l'ingresso di terzi nel capitale dell'impresa (operazioni di private equity, buy out, ecc.) 1gg	
Il budget come strumento di gestione dell'impresa Acquisire le competenze per sviluppare in azienda il processo di budgeting ed utilizzarlo a scopi gestionali. 2gg	Il costo di prodotto Capire il significato delle diverse configurazioni di costo del prodotto, i modelli di calcolo dei costi e l'ambito di utilizzo delle informazioni di costo nel processo decisionale dell'impresa 3gg	La gestione del rapporto banca-impresa Capire su quali basi si costruisce un rapporto banca impresa efficace; saper leggere la centrale rischi di Banca d'Italia; quantificare i fabbisogni e le forme tecniche di copertura 3gg	La quotazione delle PMI Capire le logiche di finanziamento dello sviluppo dell'impresa tramite la quotazione in borsa e le regole di accesso ai mercati MAC, AIM, ecc. 1gg	
L'impatto della variabile fiscale sulla gestione dell'azienda Acquisire i principi base della tassazione del reddito d'impresa in relazione alle principali operazioni di gestione. 2gg	Il Business Plan La definizione di Piano strategico Industriale Caratteristiche, obiettivi, l'importanza dell'executive summary e redazione del Piano Economico-finanziario 2gg	La gestione anticipata di tesoreria Capire come implementare in azienda un sistema di gestione anticipata di tesoreria 2gg	La fiscalità d'impresa Determinazione del reddito d'impresa: dal risultato civilistico al risultato fiscale <ul style="list-style-type: none"> • Analisi delle principali "riprese" in aumento e in diminuzione • Le imposte differite e anticipate • Principali novità fiscali introdotte dalla legge di bilancio • (esempio: CPB, ravvedimento tombale ecc..) • Regimi speciali e agevolati 2gg 	
Conoscere i numeri per gestire Fornire gli strumenti di base per "leggere" i numeri in azienda e colloquiare in modo adeguato sia con lo staff amministrativo in terno, sia con gli stakeholders esterni. Il percorso si articola su quattro aree: <ul style="list-style-type: none"> • leggere ed interpretare le informazioni di bilancio; • costruire ed utilizzare un sistema di controllo della gestione; • interpretare la dinamica finanziaria della gestione e sviluppare un corretto rapporto con i terzi finanziatori; • valutare l'impatto delle fiscalità sulle decisioni d'impresa. 5gg 	Sistemi contabili ed informativi per il controllo di gestione Capire come implementare dal punto di vista contabile un sistema di controllo della gestione ed acquisire le logiche con cui valutare le tecnologie informatiche necessarie 2gg	La gestione degli investimenti Conoscere le principali tecniche di valutazione degli investimenti in attività fisse 2gg		
	Il budget d'esercizio Acquisire le competenze per sviluppare in azienda il processo di budgeting ed analisi delle variazioni dal budget economico al budget finanziario 3gg	La gestione del rischio finanziario tramite operazioni sui derivati Comprendere come utilizzare i derivati per gestire i principali rischi finanziari aziendali 2gg		
	Il budget finanziario e di cassa Capire come costruire il budget finanziario e di cassa 2gg			
	I sistemi di performance management Acquisire le competenze per implementare in azienda un sistema di valutazione della performance globale e valutare le tecnologie necessarie per metterlo in pratica 2gg			
	Sistemi di reporting Capire come sviluppare un sistema di indicatori per analizzare la performance globale dell'impresa 2gg			
			Primi approcci al report di sostenibilità <ul style="list-style-type: none"> • Il bilancio di sostenibilità come strumento di comunicazione • Gli standard di rendicontazione europei • La rendicontazione ESG • Il concetto di doppia materialità 2gg 	